

La WTA prend les commandes de ses Finals, Clearlake celles de Chelsea

À Charlotte comme à Chelsea, la question est de savoir qui décide et qui assume le risque économique. Mbappé-On, la nouvelle plateforme du basket espagnol et les réserves de la FIFA complètent cette semaine consacrée à la création et au partage des revenus du sport.

Références consultables depuis les liens au fil du texte. Les bilans publiés après la semaine couverte portent leur date de publication.

AU SOMMAIRE

- 01 / À Charlotte, la WTA exploitera elle-même ses Finals
- 02 / Clearlake rachète les parts de Boehly et Walter à Chelsea
- 03 / Mbappé rejoint On avec un accord associant rémunération et capital
- 04 / Le basket espagnol regroupe six compétitions sur une plateforme payante
- 05 / L'UEFA et la Concacaf demandent de mobiliser les réserves de la FIFA

01 / À Charlotte, la WTA exploitera elle-même ses Finals

La WTA a annoncé le 16 septembre l'installation de ses Finals au Spectrum Center de Charlotte pour 2027-2029, ainsi que le transfert de son siège mondial dans la ville. La Caroline du Nord apporte une subvention de 14,4 millions de dollars pour les trois éditions. Surtout, la WTA exploitera directement le tournoi, avec ses partenaires publics et privés locaux, plutôt que de s'appuyer sur un promoteur extérieur. Un festival est également prévu au Convention Center.

Ce choix change la manière de gagner de l'argent avec l'événement. La WTA pourra piloter plus directement la billetterie, l'hospitalité et les relations commerciales, mais devra aussi maîtriser les coûts et remplir la salle. Rester trois ans au même endroit donne du temps pour fidéliser un public et construire des partenariats locaux. L'aide publique facilite le démarrage ; elle ne garantit pas la rentabilité. Je trouve ce dossier particulièrement intéressant parce qu'il relie les choix d'exploitation d'un tournoi à la stratégie de toute une organisation sportive.

WTA, 16 septembre 2026 ; Gouverneur de Caroline du Nord, 16 septembre 2026 ; Reuters / KELO, 16 septembre 2026

02 / Clearlake rachète les parts de Boehly et Walter à Chelsea

Chelsea a annoncé le 16 septembre le rachat des participations de Todd Boehly et Mark Walter par des entités de Clearlake Capital, qui prendra ainsi le contrôle intégral du club. Boehly quitte la présidence, tandis que Hansjörg Wyss reste actionnaire. Le club ne publie pas les conditions financières. Le Financial Times, cité par PitchBook, rapporte un prix de 950 millions de livres pour les deux participations et une valorisation proche de 5 milliards, dette comprise.

Le point à retenir est la concentration du pouvoir de décision, plutôt qu'un changement immédiat de stratégie sportive : Chelsea annonce une continuité dans sa gestion quotidienne. Un contrôle plus clair peut faciliter les arbitrages sur le stade, les infrastructures et les dépenses. Il rend aussi la responsabilité de Clearlake plus directe. Attention à la lecture des montants : l'argent versé aux actionnaires sortants ne constitue pas un nouveau budget pour le club. Et une valeur incluant la dette ne correspond pas au prix des seules actions.

Chelsea FC, 16 septembre 2026 ; PitchBook / Yahoo Finance, 17 septembre 2026

03 / Mbappé rejoint On avec un accord associant rémunération et capital

Kylian Mbappé quitte Nike pour rejoindre On, qui a annoncé son entrée dans le football le 18 septembre. Selon Reuters, l'accord comprend une rémunération et une composante en capital, sans montant ni répartition rendus publics. L'attaquant participera au développement et aux essais des produits. Les premières chaussures sont prévues pour 2027. Thierry Henry prend la direction du football de la marque suisse, avec également la contribution de l'internationale Sydney Schertenleib au développement de la gamme.

La participation au capital donne à cette signature une portée différente d'un contrat publicitaire classique : une partie de l'intérêt économique de Mbappé dépendra de la valeur de l'entreprise. Son implication dans les chaussures peut aussi aider On à gagner une crédibilité technique. Le défi arrive pourtant après l'annonce. Il faudra convaincre les distributeurs, équiper d'autres joueurs et proposer des produits que les pratiquants rachètent. Une star peut accélérer l'entrée sur un marché ; installer une gamme demande une exécution commerciale beaucoup plus large.

On, 18 septembre 2026 ; Reuters / Euronext, 18 septembre 2026

04 / Le basket espagnol regroupe six compétitions sur une plateforme payante

La Fédération espagnole de basket et Sportway ont annoncé le 16 septembre un accord audiovisuel exclusif pluriannuel. La nouvelle plateforme payante BalONcesto TV réunira six compétitions : trois divisions masculines sous l'élite, deux divisions féminines et la Copa España. Sportway prévoit une production automatisée dans plus de 200 salles. Les clubs recevront une part des recettes, mais les tarifs des abonnements, le montant du contrat et sa durée précise ne sont pas encore communiqués.

Le pari consiste à rendre viable la diffusion de matches qui, pris séparément, attirent de petits publics. Mutualiser la production et regrouper les compétitions peut réduire le coût de chaque rencontre et donner davantage de raisons de s'abonner. Pour les clubs, l'intérêt dépendra toutefois du revenu réellement reversé et de la qualité du service. Un supporter d'une équipe de deuxième division attend surtout de voir son match facilement et sans coupure. Le volume du catalogue comptera peu si cette promesse simple n'est pas tenue.

Sportway, 16 septembre 2026

05 / L'UEFA et la Concacaf demandent de mobiliser les réserves de la FIFA

Dans une lettre datée du 18 septembre, rapportée le lendemain par Reuters, les présidents de l'UEFA et de la Concacaf proposent une distribution exceptionnelle d'au moins 10 millions de dollars à chacune des 211 fédérations membres de la FIFA sur 2027-2030. Cela représenterait au minimum 2,1 milliards, en complément du programme Forward. Aleksander Čeferin et Victor Montagliani estiment que les réserves de trésorerie pourraient atteindre 6 milliards de dollars à la fin du cycle 2023-2026. Ils demandent une analyse indépendante ; aucun versement n'est acté.

Après l'abandon du projet d'ouverture de droits commerciaux à des investisseurs, la discussion porte ici sur l'utilisation de l'argent déjà accumulé. Distribuer des réserves peut soutenir les fédérations sans céder une part des recettes futures. Mais une réserve sert aussi à absorber les risques et à financer les engagements à venir. Avant de comparer les montants promis, il faut donc établir les fonds réellement disponibles et les règles de leur emploi. C'est ce travail qui donnera une portée concrète à la proposition.

Reuters / Cyprus Mail, 19 septembre 2026

En bref

15 septembre - Nairobi accueillera les Mondiaux d'athlétisme 2029, une première pour l'Afrique, et Munich l'édition 2031. Pour la capitale kényane, la rénovation de Kasarani engagée pour la CAN 2027 offre une possibilité de réutiliser l'investissement sur deux grands rendez-vous. *World Athletics*, 15 septembre 2026

16 septembre - La F1 annonce dix week-ends Sprint en 2027, contre six en 2026, dans un calendrier de 24 Grands Prix. Davantage de compétition dans le même week-end peut renforcer l'intérêt des billets sur plusieurs jours et des programmes télévisés, tout en alourdissant les contraintes des écuries. *Formula 1*, 16 septembre 2026

17 septembre - EuroLeague TV ajoute des matches de cinq championnats nationaux à son catalogue, en plus de la Serie A italienne déjà diffusée. L'accès varie selon les territoires. L'objectif commercial est de donner aux abonnés des raisons de revenir entre deux journées européennes. [Euroleague Basketball, 17 septembre 2026](#)

18 septembre - Fortescue Zero annonce le rachat de l'opération Penske Formula E pour courir dès 2026-2027, sous réserve des accords de la FIA et de Formula E Operations. L'entreprise veut utiliser l'écurie pour développer des technologies transférables à l'industrie : un investissement sportif conçu aussi comme outil de recherche. [Formula E, 18 septembre 2026](#)